

ЗАТВЕРДЖЕНО

Міністерство розвитку громад,
територій та інфраструктури України

Заступник Міністра розвитку громад,
територій та інфраструктури України

_____ Наталія КОЗЛОВСЬКА

«_____» _____ 2024 року

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ
державного підприємства «Державний науково-дослідний інститут будівельних конструкцій»
на 2024-2028 роки

Київ – 2024



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

1. Загальна інформація.

Державне підприємство «Державний науково-дослідний інститут будівельних конструкцій» є державним унітарним підприємством і діє як державне комерційне підприємство (далі – ДП НДІБК, Інститут). Інститут заснований на державній формі власності, належить до сфери управління Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України.

Ідентифікаційний код ДП НДІБК – 02495431.

Місцезнаходження Інституту: 03037, м. Київ, вул. Преображенська, 5/2.

Основним видом діяльності Інституту згідно з КВЕД 72.19 «Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук» є науково-технічне, дослідне, методичне та інформаційне забезпечення нормування проектування та будівництва будівельних конструкцій, будівель і споруд виробничого та невиробничого призначення, гідротехнічних споруд, об'єктів атомної енергетики, геотехніки, захисту від шуму та вібрації, енергозбереження та енергоефективності, проектування та будівництва будівель і споруд, що споруджуються у складних інженерно-геологічних та техногенних умовах та в умовах сейсмічності.

ДП НДІБК включено до Переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 04 березня 2015 року № 83.

ДП НДІБК – багатопрофільний науковий Інститут за своїм науково-технічним потенціалом, який упродовж тривалого часу визначає стратегічні напрями розвитку науково-технічної діяльності у сфері будівництва та реалізує державну політику у сфері будівництва та житлово-комунального господарства.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

ДП НДІБК займає чільне місце серед провідних наукових установ України.

За підсумками державної атестації наукової установи Міністерством освіти і науки України ДП НДІБК віднесено до II класифікаційної групи та видано 31 жовтня 2022 року Свідоцтво про державну атестацію наукової установи (серія ДА № 00566).

Інститут внесено до Державного реєстру наукових установ, яким надається підтримка держави (Свідоцтво Міністерства освіти і науки України серія ДР № 03208 від 30 червня 2023 року).

Відповідно до наказу Міністерства розвитку громад та територій України від 28 серпня 2021 року № 215 «Про включення підприємств, установ та організацій, що можуть здійснювати функції щодо виконання робіт із нормування у будівництві за визначеними напрямками, до переліку базових організацій у будівництві» (у редакції наказу Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 30 листопада 2023 року № 1088) Інституту надано статус базової організації у будівництві за такими напрямками:

Науково-технічне, дослідне, методичне та інформаційне забезпечення нормування проектування та будівництва будівель і споруд не виробничого призначення, безпеки і доступності під час експлуатації;

Науково-технічне, дослідне, методичне та інформаційне забезпечення нормування проектування та будівництва виробничих будівель і споруд, безпеки і доступності під час експлуатації;

Науково-технічне, дослідне, методичне та інформаційне забезпечення нормування проектування та будівництва об'єктів атомної енергетики, безпеки і доступності під час експлуатації;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

Науково-технічне, дослідне, методичне та інформаційне забезпечення нормування проєктування та будівництва гідротехнічних споруд, безпеки і доступності під час експлуатації;

Науково-технічне, дослідне, методичне та інформаційне забезпечення нормування проєктування та експлуатації бетонних, залізобетонних та сталезалізобетонних конструкцій;

Науково-технічне, дослідне, методичне та інформаційне забезпечення нормування проєктування та експлуатації кам'яних та армокам'яних конструкцій;

Науково-технічне, дослідне, методичне та інформаційне забезпечення нормування геотехнічного проєктування, безпеки під час експлуатації;

Науково-технічне, дослідне, методичне та інформаційне забезпечення нормування щодо захисту від шуму та вібрації;

Науково-технічне, дослідне, методичне та інформаційне забезпечення нормування щодо енергозбереження та енергоефективності;

Науково-технічне, дослідне, методичне та інформаційне забезпечення нормування проєктування та будівництва будівель і споруд, що споруджуються у складних інженерно-геологічних та техногенних умовах;

Науково-технічне, дослідне, методичне та інформаційне забезпечення нормування проєктування та будівництва будівель і споруд в умовах сейсмічності.

Починаючи з 1997 року, ДП НДІБК за відповідними напрямками розроблено низку будівельних норм, в тому числі будівельні норми на основі параметричного методу нормування у будівництві, а також відповідні зміни до них, щодо:



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

- забезпечення виконання основних вимог до будівель та споруд: 6 ДБН;
- будівель і споруд виробничого та невиробничого призначення: 4 ДБН і 2 Зміни ДБН;
- об'єктів атомної енергетики: 2 ВБН;
- гідротехнічних споруд: 1 ДБН;
- бетонних, залізобетонних, сталезалізобетонних, дерев'яних, кам'яних та армокам'яних конструкцій: 4 ДБН і 3 Зміни ДБН;
- геотехнічного проектування: 1 ДБН;
- захисту від шуму та вібрації: 1 ДБН;
- енергозбереження та енергоефективності: 2 ДБН;
- будівель і споруд, що споруджуються у складних інженерно-геологічних та техногенних умовах: 3 ДБН;
- будівель і споруд в умовах сейсмічності: 1 ДБН і 1 Зміна ДБН.

Також, ДП НДІБК, як базова організація у будівництві за визначеними напрямками науково-технічної діяльності, здійснює супровід 25 державних будівельних норм і 6 змін до них та виконує роботи з перевірки будівельних норм на відповідність сучасним досягненням науки і техніки, а також вимогам законодавства, міжнародних норм та правил.

Починаючи з 1995 року і на сьогоднішній день, ДП НДІБК спільно з ТК 302, ТК 303 та ТК 304 (з 2011 року ДП НДІБК виконує функції секретаріату зазначених технічних комітетів стандартизації) здійснюють роботу із стандартизації у будівництві. На цей час розроблено понад 280 нормативних документів та змін до них, з яких понад 110 національних



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

стандартів, що імплементують положення відповідних міжнародних та європейських нормативних документів, а також відповідних частин Єврокодів.

У сфері своєї діяльності ДП НДІБК спільно з ТК 302, ТК 303 та ТК 304 також здійснюють супровід понад 400 нормативних документів, в тому числі національних стандартів, що імплементують положення відповідних міжнародних та європейських нормативних документів, а також відповідних частин Єврокодів.

Інститут розширює проектну діяльність як генпроектувальник. Серед знакових об'єктів – реалізація державного проекту будівництва «Нове будівництво сучасного лікувально-діагностичного комплексу Національної дитячої спеціалізованої лікарні «ОХМАТДИТ» по вул. Чорновола, 28/1, у Шевченківському районі міста Києва» відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 24 травня 2017 року № 389-р.

Інститут має сертифіковану систему управління якістю, що підтверджено Сертифікатом на систему управління якістю відповідно до ДСТУ EN ISO 9001:2018 «Системи управління якістю. Вимоги (EN ISO 9001:2015, IDT; ISO 9001:2015, IDT)» стосовно наукових робіт у сфері будівництва, у тому числі в атомній енергетиці.

ДП НДІБК має акредитовані випробувальні підрозділи. До лабораторно-випробувальної бази Інституту відносяться такі підрозділи:

1) Випробувальний центр у складі:

- відділення досліджень технічного стану будівель та споруд при небезпечних геологічних процесах;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

- лабораторія досліджень будівельних властивостей ґрунтів та напружено-деформованого стану конструкцій будівель і споруд спільно з основою;

- відділ автоматизації досліджень та сейсмостійкості будівель і споруд;

- відділ досліджень конструкцій будівель і споруд;

- відділ технології виготовлення залізобетонних конструкцій;

2) Відділ будівельної фізики та енергоефективності.

В ДП НДІБК функціонують такі Органи з оцінки відповідності:

1) Орган з сертифікації продукції ДП НДІБК (ОС «ЦЕНТРОСЕПРОБУД») відповідно до вимог ДСТУ EN ISO/IEC 17065:2019 Оцінка відповідності. Вимоги до органів з сертифікації продукції, процесів та послуг (EN ISO/IEC 17065:2012, IDT; ISO/IEC 17065:2012, IDT) здійснює свою діяльність в рамках затвердженої сфери акредитації згідно з Атестатом про акредитацію від 12.10.2023 № 10106 за визначеним напрямом: будівельні матеріали, вироби та конструкції, будівлі та споруди;

2) Випробувальний центр ДП НДІБК відповідно до вимог ДСТУ EN ISO/IEC 17025:2019 Загальні вимоги до компетентності випробувальних та калібрувальних лабораторій (EN ISO/IEC 17025:2017, IDT; ISO/IEC 17025:2017, IDT) здійснює свою діяльність в рамках затвердженої сфери акредитації згідно з Атестатом про акредитацію від 19.01.2024 № 20799 за визначеним напрямом: випробування будівельних конструкцій, будівель та споруд, виробів, матеріалів та ґрунтів за показниками фізико-механічних характеристик та експлуатаційних властивостей;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

3) Випробувальний відділ будівельної фізики та енергоефективності ДП НДІБК відповідно до вимог ДСТУ EN ISO/IEC 17025:2019 Загальні вимоги до компетентності випробувальних та калібрувальних лабораторій (EN ISO/IEC 17025:2017, IDT; ISO/IEC 17025:2017, IDT) здійснює свою діяльність в рамках затвердженої сфери акредитації згідно з Атестатом про акредитацію від 26.01.2024 № 20167 за визначеним напрямом: випробування матеріалів, виробів, конструкцій, будівель за теплофізичними та акустичними показниками, характеристиками довговічності та надійності; визначення питомих тепловитрат будівель, споруд, приміщень.

ДП НДІБК є унікальним за своїми можливостями, напрацьованою базою та науковим потенціалом.

Інститут щорічно виконує значні обсяги робіт з науково-технічної діяльності у будівництві за напрямками: науково-технічне, дослідне, методичне та інформаційне забезпечення нормування проектування та будівництва будівельних конструкцій, будівель і споруд виробничого та невиробничого призначення, гідротехнічних споруд, об'єктів атомної енергетики, геотехніки, захисту від шуму та вібрації, енергозбереження та енергоефективності, проектування та будівництва будівель і споруд, що споруджуються у складних інженерно-геологічних та техногенних умовах та в умовах сейсмічності.

Мета діяльності Інституту – підвищення науково-технологічної безпеки України, безпеки проживання населення, підвищення рівня енергоефективності у будівництві, конкурентоспроможності будівельної науки та ефективності науково-технічної діяльності в будівництві, оцінки відповідності продукції та підтвердження її придатності у будівництві, методів та засобів дослідження будівельних конструкцій, виробів та матеріалів, а також розробка державних будівельних норм і національних стандартів.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

Стратегічний план розвитку державного підприємства «Державний науково-дослідний інститут будівельних конструкцій» на 2024-2028 роки (далі – Стратегічний план розвитку) розроблено з метою задоволення потреб сфери будівництва в науково-технічному та нормативно-правовому забезпеченні, її відновлення з подоланням поточних кризових явищ і подальшого сталого розвитку з посиленням впливу інноваційної політики, та, відповідно, підвищення ефективності науково-дослідної та фінансово-господарської діяльності Інституту, оптимізації використання ресурсів та їх концентрації на найбільш перспективних і значущих для Держави напрямках розвитку.

Стратегічний план розвитку ДП НДІБК спрямований на збереження і розвиток існуючих та освоєння нових напрямів діяльності в поточних умовах воєнного стану та на перспективу, які б забезпечили збереження та подальший розвиток наукової та технологічної бази Інституту, необхідної для реалізації його місії.

В умовах значної невизначеності Стратегічний план розвитку розглядається не стільки з точки зору набору стандартизованих фінансових показників, скільки з точки зору плану дій в залежності від реалізації різних факторів ризику та, відповідно, різних сценаріїв. Сформовані цілі, які задають ключові напрями розвитку і пріоритети діяльності Інституту, залишають певну свободу в плані їх конкретної трактовки за поточних умов та можливостей. Це дозволяє притримуватись генерального напрямку руху одночасно з отриманням необхідної гнучкості.

В кризових умовах також зростає значимість координуючої функції Стратегічного плану розвитку, яка забезпечує узгоджені дії як всіх підрозділів Інституту, так і спільні дії Інституту та Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України в напрямку досягнення поставлених стратегічних цілей.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

Стратегічний план розвитку сформовано таким чином, що він дозволяє приймати адекватні та найбільш ефективні оперативні рішення у відповідь на поточні зміни зовнішнього середовища.

Отже, зниження рівня деталізації (за критерієм забезпечення того рівня деталізації, який є достатнім для прийняття управлінських рішень), підвищення гнучкості та оперативності є ключовими особливостями Стратегічного плану розвитку Інституту.

Інститут у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, Указами Президента України та постановами Верховної Ради України, актами Кабінету Міністрів України, наказами і дорученнями Уповноваженого органу управління, нормативно-правовими актами, які видаються міністерствами, іншими державними органами, а також Статутом ДП НДІБК, затвердженим наказом Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 11 січня 2024 року № 24.

Стратегічний план розвитку передбачає узгодження стратегічних орієнтирів Інституту з державною політикою в сфері будівництва з урахуванням введеного в Україні воєнного стану відповідно до Указу Президента України від 24 лютого 2022 року №64/2022, затвердженого Законом України від 24 лютого 2022 року № 2102-IX «Про затвердження Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні», продовженого низкою Указів Президента України через збройну агресію РФ проти України.

Під час розробки Стратегічного плану розвитку Інституту враховувались такі нормативно-правові акти:

1. Закон України «Про управління об'єктами державної власності»;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат [6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300](#)
Дійсний з [14.03.2024 12:21:00](#) по [14.03.2025 12:21:00](#)

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

2. Закон України «Про наукову і науково-технічну діяльність»;

3. Наказ Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 02 березня 2015 року № 205 «Про порядок складання, затвердження та контролю виконання фінансового плану суб'єкта господарювання державного сектору економіки» (у редакції наказу Міністерства економіки України від 13 липня 2022 року № 2076), зареєстрований в Міністерстві юстиції України 19 березня 2015 року за № 300/26745;

4. Наказ Міністерства економіки України від 01 вересня 2022 року № 2897 «Про затвердження форм та Порядку подання і затвердження стратегічного плану розвитку, звіту про виконання стратегічного плану розвитку та інформації про затвердження стратегічних планів розвитку суб'єктів господарювання державного сектору економіки та їх виконання», зареєстрований в Міністерстві юстиції України 16 вересня 2022 року за № 1059/38395;

5. Наказ Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 15 лютого 2023 року № 82 «Про розподіл повноважень Віце-прем'єр-міністра з відновлення України – Міністра розвитку громад, територій та інфраструктури України між першим заступником Міністра, заступниками Міністра, заступником Міністра з питань європейської інтеграції, заступником Міністра з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації та визначення обов'язків першого заступника Міністра і заступників Міністра, а також питань, що належать до компетенції державного секретаря Міністерства» (зі змінами).

Метою розробки Стратегічного плану розвитку є визначення стратегічних цілей та завдань щодо розвитку Інституту, заходів по їх виконанню згідно з пріоритетами державної політики на середньостроковий період з урахуванням умов воєнного стану



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

та післявоєнного повноцінного відновлення діяльності.

2. Аналіз середовища.

Аналіз середовища Інституту включає наявність та використання економічного потенціалу за напрямками діяльності – наукова, виробнича, маркетингова, фінансова та інвестиційна діяльність, трудові ресурси, стан та використання активів, аналіз сильних і слабких сторін, аналіз наявних та потенційних загроз та ризиків.

Аналізуючи основні показники діяльності Інституту у довоєнний період, слід відмітити стабільне нарощування обсягів науково-технічних робіт, враховуючи динамічний розвиток сфери будівництва. Однак, спалах пандемії, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-19 та військові дії на території України внесли свої корективи в діяльність Інституту.

2.1. Аналіз внутрішнього середовища.

2.1.1. Виробнича діяльність.

Інститут забезпечує потреби будівельного комплексу України у науково-технічних роботах і послугах з питань обстеження будівель і споруд, науково-технічного супроводу, проектування, безпеки експлуатації будівель та споруд, геотехніки, сейсмостійкого будівництва, енергоефективності, будівельної акустики і теплотехніки, будівельної діяльності в атомній енергетиці, оцінки відповідності будівельної продукції та підтвердження її придатності у будівництві, методів та засобів дослідження будівельних конструкцій, виробів та матеріалів, а також розробки державних будівельних норм і національних стандартів.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

Перелік основних напрямів та видів діяльності Інституту:

- відбудова пошкоджених та зруйнованих будівель і споруд внаслідок збройної агресії рф;
- формування системи нормативного забезпечення у будівництві;
- проєктування будівельних конструкцій (бетонних, залізобетонних, сталезалізобетонних, кам'яних та армокам'яних, дерев'яних);
- науково-технічний супровід проєктування, будівництва та експлуатації будівель і споруд цивільного та промислового призначення, гідротехнічних споруд, об'єктів агропромислового комплексу, інженерно-транспортної інфраструктури, атомної енергетики;
- науково-технічний супровід проєктування та будівництва будівель і споруд в складних інженерно-геологічних та сейсмічних умовах;
 - геотехніка;
 - надійність, безпека і доступність будівель і споруд;
 - енергозбереження та енергоефективність;
 - будівельна акустика та захист від вібрації;
 - економіка та ціноутворення в сфері будівництва;
 - оцінка відповідності будівельної продукції та підтвердження придатності для застосування у будівництві;
 - інші види статутної діяльності.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

В Інституті науково-технічні роботи проводяться на високому науково-технічному рівні згідно з діючими нормативними документами та у відповідності до кращих світових практик з впровадженням новітніх енергозберігаючих технологій, сучасного обладнання і матеріалів та ефективних прикладних програмних комплексів, таких як:

- Інтегрована система для аналізу міцності і проектування конструкцій будівель і споруд;
- Програмний комплекс ЛІРА-САПР 2021;
- Програмна продукція MIDAS GTS (Стандартна версія (3D) з опціями «Розрахунок стійкості» та «Розрахунок фільтра»);
- Мономах 4.0 (60).

За рахунок модернізації основних фондів Інституту, в першу чергу, комп'ютерної та спеціалізованої офісної техніки, придбання сучасних програм та створення необхідних умов для ефективної роботи фахівців Інституту, створення умов для залучення молодих спеціалістів та підвищення їх кваліфікації, зростає якість виробничого процесу. Висока якість виконання робіт з науково-технічного супроводу, обстеження та розроблення проектно-кошторисної документації забезпечується досвідченими експертами будівельними та інженерами-проектувальниками, які постійно підвищують свій професійний рівень. В Інституті на постійній основі працює 18 сертифікованих фахівців, у тому числі 9 провідних інженерів-проектувальників, 7 експертів в сфері будівельної діяльності, 1 інженер технічного нагляду та 1 інженер-геодезист.

Завдяки ефективній організації роботи в Інституті у довоєнний період зростали обсяги виконаних робіт, розширювалися напрями виробничої діяльності, підвищувалась ефективність використання матеріально-технічної бази.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

Так, у 2019 році Інститутом збільшено обсяги виконаних робіт в порівнянні з відповідним показником 2018 року на 3 % до 56 818 тис. грн.

У 2021 році Інститут продовжував нарощувати обсяги виробництва та підвищував ефективність праці. Таке зростання обсягу робіт зумовлене частковим відновленням та покращенням економічної ситуації в цілому по Україні та збільшенням обсягів будівництва.

Через військову агресію РФ проти України та введення на території України воєнного стану ситуація на ринку сфери будівництва та в цілому по Україні поступово погіршувалася, що призвело до зменшення темпів виробництва основного виду діяльності ДП НДІБК – розроблення науково-технічної продукції.

В 2022 році спостерігалось згортання виробничих потужностей, що вплинуло на результати фінансових показників Інституту. Обсяг робіт зменшився на 47% по відношенню до аналогічного періоду 2021 року та склав 34 480 тис. грн.

Динаміка обсягів виробництва Інституту за період 2018-2022 роки наведена в таблиці 2.1.

Таблиця 2.1

Показники	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік	2022 рік
Обсяг виробництва (тис. грн.)	54 966	56 818	51 914	72 711	34 480
Обсяг виробництва по відношенню до попереднього року (%)	110	103	91	140	47

ДП НДІБК продовжує виконання комплексних науково-технічних робіт щодо забезпечення функціонування об'єктів різного функціонального призначення, зокрема гідротехнічних споруд, об'єктів агропромислового комплексу, інженерно-транспортної інфраструктури, атомної енергетики. Протягом останніх років були проведені комплексні роботи на чисельних



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

об'єктах житлового і громадського призначення та критичної інфраструктури, зокрема: Дніпровській ГЕС і Київській ГЕС, Запорізькій, Південноукраїнській і Хмельницькій АЕС, об'єкті «Укриття» Чорнобильської АЕС, Мосту Метро та інших. Таким досягненням в роботі сприяли багаторічний досвід фахівців Інституту, удосконалена система організаційної структури та довготривалі партнерські відносини з замовниками.

2.1.2. Маркетингова діяльність.

Основні конкурентні переваги Інституту:

- наявність висококваліфікованих спеціалістів;
- наявність сучасної комп'ютерної техніки та програмного забезпечення;
- застосування найсучасніших прикладних комплексів для розрахунків;
- наявність власних акредитованих випробувальних підрозділів;
- наявність власного науково-технічного архіву.

Підтверджений багаторічний досвід та науково-технічний потенціал наукових підрозділів ДП НДІБК, спрямований на підвищення науково-технологічної безпеки України, безпеки проживання населення, підвищення рівня енергоефективності у будівництві, конкурентоспроможності будівельної науки та ефективності науково-технічної діяльності в будівництві, дає можливість Інституту утримувати лідерські позиції у визначених напрямках діяльності.

З метою розширення напрямів діяльності Інституту, маркетингова діяльність була спрямована на: збільшення обсягів виробництва; виконання функцій базової організації у будівництві; забезпечення функціонування технічних комітетів із



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

стандартизації з виконанням Плану робіт із стандартизації у повному обсязі; переакредитацію Випробувального центру та Відділу будівельної фізики та енергоефективності відповідно до Закону України «Про надання будівельної продукції на ринку»; удосконалення діючої в Інституті системи управління якістю (СУЯ) у відповідності до вимог ДСТУ EN ISO 9001:2018 шляхом перегляду та актуалізації низки методик і стандартів СУЯ; проведення навчання працівників; оптимізацію кадрового складу структурних підрозділів відповідно до їх потреб.

2.1.3. Фінансова діяльність.

За результатами діяльності в довоєнний період Інститут стабільно нарощував показники фінансового результату, заробітної плати та сплати податків. Навіть у період спалаху пандемії, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-19, Інституту вдалося втримати позитивну динаміку.

За період функціонування Інституту в умовах воєнного стану отримано позитивний фінансовий результат діяльності за 2022 рік у сумі 825 тис. грн. В 2022 році діяльність Інституту була націлена на виконання планових фінансових показників та договірних зобов'язань перед замовниками, а також на підвищення науково-технічного рівня проєктів. У 2023 році очікується отримати фінансовий результат від діяльності в сумі 635 тис. грн прибутку.

Фактичні та прогнозовані показники чистого фінансового результату ДП НДІБК за період 2018-2023 років наведені в таблиці 2.2.

Таблиця 2.2

Показник	Факт 2018	Факт 2019	Факт 2020	Факт 2021	Факт 2022	Прогноз 2023
Чистий фінансовий результат (тис. грн)	1 195	834	1 003	3 026	825	635



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

2.1.4. Інвестиційна діяльність.

Інвестиційна діяльність Інституту спрямована на оновлення основних засобів, придбання сучасної комп'ютерної техніки та інших необоротних матеріальних активів.

Розвиток та модернізація основних фондів Інституту здійснювалась шляхом придбання, в першу чергу, комп'ютерної та офісної техніки для забезпечення науково-технічної діяльності на високому технічному рівні, а також через модернізацію існуючого та закупівлю нового обладнання, необхідного для проведення інструментальних обстежень будівель і споруд, дослідження зразків ґрунтів, випробувань зразків будівельної продукції та фрагментів будівельних конструкцій.

Капітальні інвестиції та інвестиційна діяльність за попередні періоди Інституту здійснювалась за рахунок власних коштів. Показники інвестиційної діяльності Інституту за період 2018-2023 роки відображені у таблиці 2.3.

Таблиця 2.3

Показник	Факт 2018	Факт 2019	Факт 2020	Факт 2021	Факт 2022	Прогноз 2023
Капітальні інвестиції (тис. грн), усього	1 253	1 065	1 158	1665	281	455
Капітальне будівництво	83	-	-	-	-	-
Придбання (виготовлення) основних засобів	825	378	888	1417	251	375
Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	143	89	-	37	16	-
Придбання (створення) нематеріальних активів	181	590	269	207		80
Модернізація, модифікація (добудова, дообладнання, реконструкція) основних засобів	21	8	1	4	14	-
Капітальний ремонт	-	-	-	-	-	-



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

Погіршення інвестиційного клімату Інституту відбулось у зв'язку зі збройною агресією рф проти України.

З метою мінімізації негативних наслідків на виробничу та господарську діяльність Інститутом було вжито ряд антикризових заходів, зокрема оптимізовано інвестиційну діяльність для максимальної економії грошових коштів.

2.1.5. Трудовий потенціал.

Для підвищення продуктивності праці та якості надання послуг в Інституті здійснювалось постійне підвищення кваліфікації працівників, створювались максимально сприятливі умови для праці. Дані про середню кількість працівників наведені у таблиці 2.4.

Таблиця 2.4

Показник	Факт 2018	Факт 2019	Факт 2020	Факт 2021	Факт 2022	Прогноз 2023
Середня кількість працівників, осіб	263	241	237	203	198	150
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (гривень)	11 009	12 746	11 698	19 209	10 143	12 500

Через війну в Україні одним з ключових аспектів забезпечення діяльності Інституту є максимальна оптимізація витрат шляхом підвищення ефективності використання наявних трудових ресурсів.

2.1.6. Стан та використання активів.

Станом на 31 грудня 2022 року обсяг активів Інституту склав – 32 967 тис. грн, а саме :

- залишкова вартість основних засобів – 4 550 тис. грн;
- залишкова вартість нематеріальних активів - 350 тис. грн;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

- гроші та їх еквіваленти – 10 378 тис. грн;
- дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги – 5 957 тис. грн.

2.2. Аналіз зовнішнього середовища.

Починаючи з 24 лютого 2022 року, через військові дії на території України частина підприємств сфери будівництва залишилася на окупованій території або зазнає ракетних ударів та руйнувань, що призвело до значного скорочення об'ємів виробництва. Основними замовниками науково-технічних робіт Інституту є підприємства будівельного комплексу, більшість з яких розташована на територіях, які періодично перебувають під обстрілами. Спад попиту у населення та ділової активності забудовників призводить до скорочення темпів будівництва та відсутності замовлень для проєктних організацій, тим самим унеможлиблює виконання основних функцій Інституту. Нестабільна ситуація в Україні та продовження бойових дій не сприятимуть покращенню ситуації в економічній сфері взагалі, і в сфері будівництва безпосередньо.

2.3 SWOT-аналіз.

Мета SWOT – аналізу полягає у визначенні та оцінці зовнішнього і внутрішнього середовища щодо наявності сильних сторін (внутрішніх можливостей розвитку) та слабких (обставини та ресурси, які використовуються неефективно чи не за призначенням), а також можливостей – обставин, які слід використовувати для досягнення цілей, та загроз – процесів і явищ, які загрожують досягненню цілей розвитку та місії Інституту. SWOT – аналіз наведений у таблиці 2.5.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

SWOT – аналіз ДП НДІБК

Таблиця 2.5

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> 1. Значний (80-річний) досвід роботи. 2. Чітке планування, розподіл та контроль за виконанням обсягів робіт. 3. Сучасна комп'ютерна техніка та програмне забезпечення. 4. Наявність сучасної спеціалізованої техніки для виконання інструментальних обстежень, лабораторних досліджень та випробувань. 5. Наявність в достатній кількості висококваліфікованих фахівців: експертів будівельних, інженерів-проектувальників, інженерів технічного нагляду, інженера-геодезиста. 6. Підвищення кваліфікації керівного складу Інституту. 7. Відсутність довгострокових та короткострокових кредитів. 8. Стабільно працююче підприємство. 9. Систематична виплата заробітної плати, додаткове преміювання працівників для мотивації. 10. Постійний пошук нових замовників як в Україні, так і в сусідніх країнах. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Погіршення економічної ситуації в Україні, скорочення обсягів виробництва у зв'язку зі збройною агресією РФ. 2. Невизначеність щодо періоду тривалості війни на території України. 3. Повільні темпи відновлення виробничих та фінансових показників після закінчення війни. 4. Призупинення дії частини укладених договорів, зниження рівня оплати по діючим договорам. 5. Систематичний відтік кваліфікованих фахівців у зв'язку з мобілізацією.
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> 1. Стрімке збільшення об'ємів робіт для відновлення інфраструктури України після закінчення війни. 2. Залучення кваліфікованих спеціалістів, які з'явилися на ринку праці за час війни. 3. Значний потенціал робіт з відновлення будівель і споруд в зруйнованих містах та на промислових підприємствах. 4. Відновлення попиту на науково-технічні роботи для підприємств різних форм власності, зокрема обстеження технічного стану та розробку проектної документації на відновлення. 5. Інвестиції у розвиток сфери будівництва. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Довготривалість війни в Україні. 2. Можливість руйнування інфраструктури промислових підприємств України. 3. Зниження привабливості України для потенційних інвесторів. 4. Зниження попиту на новобудови. 5. Погіршення платоспроможності підприємств. 6. Світова економічна криза. 7. Соціальна і політична нестабільність. 8. Пандемії.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
 Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

ДП НДІБК як підприємство, що працює переважно у сфері будівництва, є чутливим до глобальних ризиків: геополітичних, екологічних та економічних, що включають в себе такі складові, як війни та тероризм, зміни в законодавстві, пандемії, зміна клімату, фінансові кризи, соціально-економічна ситуація в країні, політична нестабільність, зміни цін на паливно-енергетичні ресурси та інші глобальні ризики, на які Інститут прямо чи опосередковано не має впливу і не може їх контролювати.

Війна в Україні не дозволяє чітко та достовірно оцінити можливі ризики безпеки роботи науково-дослідних інститутів і вплив на сферу будівництва в цілому.

3. Місія ДП НДІБК.

ДП НДІБК є провідною науковою організацією в сфері будівництва України, основна діяльність якої спрямована на підвищення науково-технологічної безпеки України, безпеки проживання населення, підвищення рівня енергоефективності у будівництві, конкурентоспроможності будівельної науки та ефективності науково-технічної діяльності в будівництві.

Основним і пріоритетним напрямом діяльності Інституту є забезпечення надійності, безпеки, функціональності та комфортної експлуатації об'єктів будівництва стратегічного значення, житлового та промислового комплексу.

Виконання зазначених робіт залежить від стану економічної та політичної стабільності в країні, і обсяг їх зростання можливий лише після закінчення військових дій на території України, відновлення темпів виробництва в сфері будівництва, пошкоджених об'єктів, а також від низки інших економічних та соціальних чинників.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

Незважаючи на те, що сфера науково-технічних робіт дуже чутлива до кризових впливів, а особливо військового, її відновлення не потребує тривалого часу. Можна достовірно та об'єктивно спрогнозувати поновлення робіт в повній мірі одразу після закінчення війни в країні.

4. Стратегічні напрями, цілі, завдання та ключові індикатори.

У післявоєнний період послуги з якісного та системного виконання науково-технічних робіт в частині обстеження, науково-технічного супроводу, розроблення проєктної документації та випробування будівельної продукції становитимуть собою величезний сегмент відновлення України, стратегічно важливий для різних сфер промисловості. Від професійного рівня працівників Інституту та готовності до оцінки ситуації та прийняття правильних рішень залежатимуть ефективність та темпи відновлення житлових, громадських і промислових будівель і споруд, підприємств та економіки країни в цілому.

Через військову агресію рф проти України значна частина інфраструктури та житла знищена, тому в Україні очікується створення великого попиту на проєктні та будівельні роботи з відбудови країни. Після визволення тимчасово окупованих територій на півдні та сході нашої країни гостро постане питання щодо переробки величезного обсягу будівельного сміття. Крім того, і відбудова потребуватиме застосування великих обсягів бетонних конструкцій і товарного бетону. Фахівці Інституту наразі працюють над впровадженням екологічних технологій для ресайклінгу будівельних відходів, зокрема щодо:

- утилізації та повторного використання будівельних відходів, що утворились внаслідок масових руйнувань об'єктів;
- лабораторних досліджень з визначення технології повторного використання для кожної з груп будівельних відходів;
- концептуальних проєктів спеціалізованих полігонів будівельного сміття.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

Для забезпечення основної місії Інститут визначив стратегічні напрями, першочергові та невідкладні стратегічні цілі, завдання та ключові індикатори. Однак, повноцінне функціонування Інституту неможливе без прямої взаємодії з замовниками, тому відновлення діяльності та збільшення обсягів робіт можливе лише після закінчення військових дій на території України.

Виходячи з основної місії Інституту, пріоритетними стратегічними напрямами є: збереження кваліфікованих фахівців Інституту, збереження матеріально-технічної бази та операційна готовність Інституту до відновлення виробничих та фінансових показників з метою економічного зростання та упередження беззбиткової діяльності.

Зважаючи на проведений аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища, а також враховуючи складності відновлення сфери будівництва та аналіз чинників, які впливають на діяльність Інституту, беручи до уваги місію з напрямами розвитку, визначено наступні стратегічні цілі та завдання.

4.1. Стратегічні цілі та завдання.

Таблиця 4.1

№	Стратегічні цілі	Завдання	Обґрунтування зазначених завдань
1	2	3	4
1	Підвищення рівня безпеки	1.1. Посилений контроль доступу до приміщень Інституту	1.1.1. Здійснення посиленого контролю рівня безпеки на цей час та у післявоєнний період. 1.1.2. Забезпечення цілодобового відеоспостереження на контрольованій території Інституту на предмет виявлення підозрілих осіб та предметів. 1.1.3. Постійний моніторинг наявних та потенційних загроз



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

№	Стратегічні цілі	Завдання	Обґрунтування зазначених завдань
		1.2. Постійна готовність захисної споруди цивільного захисту 1.3. Забезпечення безпеки кіберпростору Інституту	1.2.1. Забезпечення постійної готовності до загрози ураження або руйнування Інституту через ракетні обстріли 1.3.1. Постійне проведення заходів з обмеження доступу до внутрішньої комп'ютерної мережі, обробки інформації з обмеженим доступом, доступу до «сумнівних» веб-ресурсів, аналізу функціонування інформаційних систем, встановлення багатофакторної аутентифікації користувачів та інших заходів для забезпечення безпеки кіберпростору Інституту
2	Відновлення виробничих показників	2.1. Відновлення співпраці з замовниками та залучення нових 2.2. Повернення обсягів обстеження, науково-технічного супроводу, проектування до довоєнних обсягів 2.3. Відновлення співпраці з субпідрядними організаціями, які зарекомендували себе на професійному рівні	2.1.1. Взаємодія Інституту з науковими, проектними та будівельними організаціями, що передбачає відновлення співпраці та залучення до співпраці нових замовників 2.2.1. Відновлення дії призупинених договорів та заключення нових, що забезпечить сталий розвиток Інституту 2.3.1. Заходи по стимулюванню організацій, як комерційних партнерів Інституту, з дотриманням принципу рівного ставлення та для відновлення співпраці
3	Відновлення фінансових показників	3.1. Поступове збільшення доходів від здійснення науково-технічної діяльності 3.2. Поступове збільшення доходів від науково-інформаційної діяльності 3.3. Безперервний процес планування, обліку, аналізу та контролю витрат 3.4. Залучення та використання ресурсів пропорційно рівню завантаженості виробничих підрозділів Інституту	3.1.1. Поступове зростання доходів від здійснення науково-технічної діяльності у зв'язку з відновленням сфери будівництва 3.2.1. Активна участь Інституту в розробці нормативно-методичної документації 3.3.1. Безперервний процес ефективного планування витрат та трудових ресурсів відповідно до обсягів відновлення науково-технічних робіт 3.4.1. Оптимізація витрат та поступове відновлення обсягів науково-технічних робіт після завершення війни, що забезпечить



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
 Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

№	Стратегічні цілі	Завдання	Обґрунтування зазначених завдань
			використання матеріальних та трудових ресурсів пропорційно рівню завантаженості виробничих підрозділів Інституту
		3.5. Виведення Інституту на стабільно прибутковий рівень	3.5.1. Виведення Інституту на стабільно прибутковий рівень за результатами здійснення господарської діяльності
4	Відновлення та розвиток інфраструктури Інституту	4.1. Створення інфраструктури для відновлення виробництва	4.1.1. Проведення поточних ремонтних робіт в офісних та лабораторних приміщеннях Інституту, проведення перевірки технічного стану інженерних мереж, пожежної сигналізації
		4.2. Модернізація комп'ютерного обладнання та програмного забезпечення	4.2.1. Модернізація комп'ютерного обладнання, програмного забезпечення
		4.3. Оновлення випробувального обладнання	4.3.1. Постійне оновлення випробувального обладнання
5	Розвиток трудового потенціалу	5.1. Збереження кваліфікованого персоналу	5.1.1. Діяльність Інституту здійснюється висококваліфікованими фахівцями структурних підрозділів. Збереження існуючого кваліфікованого персоналу для стабільної роботи Інституту
		5.2. Розробка й впровадження системи навчання та розвитку персоналу, мотивації працівників, можливість кар'єрного росту	5.2.1. Постійне формування персоналу та наповнення кадрового резерву Інституту, залучення молодих вчених, підвищення кваліфікації штатних працівників, що сприятиме покращенню якості виконуваної роботи і зростанню продуктивності праці в цілому
		5.3. Перерозподіл обов'язків та/або об'єднання функцій між працівниками	5.3.1. Перерозподіл обов'язків та функцій між працівниками з метою оптимізації чисельності працівників
6	Зменшення негативного впливу на навколишнє середовище	6.1. Впровадження енергозберігаючих технологій та зменшення впливу на навколишнє середовище	6.1.1. Проведення заходів та впровадження енергозберігаючих технологій з метою зменшення впливу на навколишнє середовище у наступних аспектах: водокористування, викиди парникових газів, управління відходами, споживання енергії, шум і вібрація



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D0400000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

4.2. Ключові індикатори.

Для оцінки результативності роботи Інституту, в залежності від стратегічної місії використано наступні індикатори та їх динаміка: показники обсягів робіт, прибутковості Інституту, чисельності персоналу.

Науково-технічні роботи є основою для діяльності Інституту та розрахунку поточних доходів та витрат. Наявність та прогноз науково-технічних робіт забезпечує базу для проведення інвестиційної діяльності Інституту.

Враховуючи значний рівень невизначеності щодо функціонування економіки країни, наукові організації не можуть збільшувати обсяги робіт, що в свою чергу, не дає можливості достовірно планувати фінансові та виробничі показники Інституту. Після закінчення військових дій на території України прогнозується відновлення та збільшення обсягів як проєктних і будівельних робіт, так і науково-технічних робіт для відновлення інфраструктури країни. Висококваліфіковані та досвідчені наукові кадри Інституту на конкретних об'єктах вже виконують оптимізацію проєктних рішень об'єктів будівництва на основі методів математичного або фізичного моделювання з метою виявлення можливих варіантів їх технічних рішень, порівняння розроблених варіантів та обґрунтування оптимального варіанта об'єкта або його елементів, зокрема, за такими показниками:

- за функціональним призначенням, складом, режимом функціонування об'єкта;
- за нормами, правилами, технічними умовами тощо, які застосовуються на певних етапах життєвого циклу;
- за кліматичними, інженерно-геологічними, гідрологічними, сейсмологічними умовами району (майданчика) будівництва;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

- за проєктними навантаженнями та впливами;
- за умовами виконання будівельних робіт;
- за умовами експлуатації;
- за рівнем впливу на довкілля в процесі будівництва, експлуатації, виробничих процесів;
- за рівнем економічного ефекту в результаті застосування прийнятих рішень.

Очікувані показники ключових індикаторів протягом 2024-2028 років

Таблиця 4.2

Найменування показника	Одиниця виміру	Факт 2022	Прогноз 2023	План 2024	План 2025	План 2026	План 2027	План 2028
Обсяг науково-технічних робіт	од.	466	562	580	600	623	645	662
Чистий фінансовий результат	тис. грн	825	635	648	661	674	587	700
Рентабельність діяльності	%	2,39	1,79	1,93	1,93	1,93	1,93	1,93
Продуктивність праці одного працюючого персоналу	тис. грн/особу/рік	174,1	237,6	230,4	231,6	232,8	238,8	238,8

Аналіз запронованих ключових індикаторів Інституту свідчить про поступовий вихід на прибуткову діяльність за умови відновлення та зростання будівництва, поступового зростання рівня використання виробничих потужностей, продуктивності праці персоналу, підтримки та довготривалості партнерських стосунків з замовниками та субпідрядними організаціями.

Налагоджена система роботи наукових підрозділів та їх належна координація забезпечують ефективну діяльність ДП НДІБК. Показники ефективності роботи Інституту мають позитивну тенденцію зростання.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D0400000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

5. Ресурси.

Під час розробки Стратегічного плану розвитку Інституту враховано багато факторів: характер діяльності Інституту, виробнича структура, кадровий потенціал, особливості сфери будівництва тощо.

Стратегічне планування служить дієвим інструментом пошуку резервів для поліпшення діяльності Інституту.

В ДП НДІБК є наявні кадрові, фінансові та матеріальні ресурси для операційного функціонування Інституту під час військових дій, повноцінного поновлення його основної діяльності після закінчення війни та відновлення сфери будівництва України. Також в Інституті є наявні матеріальні ресурси, необхідні для реалізації стратегічних цілей та завдань.

Розвиток кадрового потенціалу є необхідною умовою ефективної діяльності Інституту. Одним із завдань Інституту на період стратегічного планування є збереження кваліфікованого персоналу та одночасна оптимізація чисельності працівників, яка в свою чергу сприятиме оптимізації витрат на оплату праці для покращення результатів діяльності Інституту. Навіть під час відновлення повноцінної діяльності Інституту, працівникам необхідно проходити навчання, сертифікацію, підвищення кваліфікації, що забезпечить зростання рівня мотивації, можливість кар'єрного росту.

Завдяки росту виробничих та фінансових показників в довоєнний період, Інституту вдалося накопичити значні кошти на рахунках. Зазначеними коштами вдалося підтримати виробничу діяльність у період воєнного стану 2022/23 років та прогнозується також забезпечити у 2024 році. Враховуючи суттєвий негативний вплив війни на фінансовий стан Інституту, для забезпечення операційної та інвестиційної діяльності, в подальшому виникне необхідність у залученні додаткових джерел фінансування.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

6. Потенційні ризики та управління ризиками.

Метою управління ризиками в системі внутрішнього контролю Інституту є удосконалення системи управління; забезпечення досягнення очікуваних результатів відповідно до визначених цілей; запобігання фактам незаконного, неефективного та нерезультативного використання коштів, а також виникнення помилок чи інших недоліків у діяльності Інституту.

Складовою частиною процесів безперервного планування, управління та аналізу діяльності Інституту встановлено наступні ризики, які відображені в таблиці 6.1.

Таблиця 6.1

Процес	Вид	Ризик	Рівень	Заходи
1	2	3	4	5
Науково-технічна діяльність	Технічний (виробничий)	Насправність або відмова комп'ютерного, інструментального та випробувального обладнання	Середній	Постійне технічне обслуговування комп'ютерного, інструментального і випробувального обладнання та збільшення кількості одиниць відповідного обладнання, з метою зменшення навантаження на дане обладнання. Контроль за станом майна
		Збій роботи програмного забезпечення, кібератака	Високий (війна з рф)	Моніторинг роботи програмного забезпечення. Встановлення антивірусного програмного забезпечення. Періодичний інструктаж та навчання персоналу щодо користування програмним продуктом
		Пошкодження майна Інституту, або інших сторонніх осіб	Високий (війна з рф)	Співпраця з правоохоронними органами з метою захисту працівників та майна Інституту. Контроль за станом майна. Дотримання усіх норм, інструкцій та правил користування технічним обладнанням



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

Процес	Вид	Ризик	Рівень	Заходи
	Економічний	Зупинка діяльності Інституту через війну з рф	Високий (війна з рф)	Запровадження дистанційної роботи для працівників Інституту. Забезпечення доступу працівників Інституту до електронної бази даних. Підтримка співпраці з замовниками через електронні засоби зв'язку
		Поширення у ЗМІ недостовірної інформації	Низький	Спростування неправдивої інформації в Інтернеті.
	Кадровий	Відсутність кваліфікованих кадрів	Високий	Створення умов та планування фінансових витрат з метою збереження кваліфікованих фахівців
	Законодавчий	Зміна нормативних документів, які регулюють сферу будівництва	Середній	Постійний моніторинг законодавства України. Приведення нормативної бази (будівельних норм та національних стандартів) до міжнародних стандартів регулювання діяльності
Господарська діяльність	Економічний	Затримка платежу за виконані роботи	Високий	Передбачення пені у договорі за затримку платежу. Проведення претензійно-позовної роботи у разі порушення строків або умов договорів. Направлення повідомлення контрагентам про потребу в дотриманні умов договору
		Валютні коливання	Високий	Аналіз валютного ринку
	Кадровий	Відсутність та плинність кадрів	Високий	Планування усіх фінансових витрат з метою збереження кваліфікованого персоналу
	Законодавчий	Регулювання орендної ставки при оренді державного майна	Середній	Моніторинг законодавства України
	Технічний (виробничий)	Поломка або відмова обладнання	Середній	Технічне обслуговування обладнання та його оновлення Контроль за станом майна
Надзвичайні ситуації (форс мажорні обставин)		Війна з рф	Високий	Співпраця з Збройними Силами України з метою забезпечення безпеки Інституту та її працівників



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

7. Ключові показники результатів діяльності.

Ключові показники очікуваних результатів діяльності Інституту на 2024-2028 роки наведено у таблиці 7.1.

Ключові показники результатів діяльності ДП НДІБК на 2024-2028 роки

Таблиця 7.1

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Факт 2022	Прогноз 2023	2024 рік	2025 рік	2026 рік	2027 рік	2028 рік
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	34 480	35 694	36 112	36 656	37 123	37 440	37 900
		1.2. Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	29 197	29 860	31 456	31 842	32 111	32 650	33 012
		1.3. Валовий прибуток	тис. грн	5 283	5 834	4 656	4 814	5 012	4 790	4 888
		1.4. Чистий фінансовий результат	тис. грн	825	635	648	661	674	687	700
		1.5. Валова рентабельність	%	15,32	16,34	12,89	13,13	13,5	12,79	12,89
		1.6. Рентабельність діяльності	%	2,39	1,78	1,79	1,80	1,82	1,83	1,85
2	Маркетингова діяльність	2.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	тис. грн	33 153	34 694	36 112	36 656	37 123	37 440	37 900
		2.2. Виручка від реалізації продукції на експорт	тис. грн	1 327	1 000	-	-	-	-	-
3	Виробнича діяльність	3.1. Обсяг продукції, виробленої Інститутом (робіт, послуг)	тис. грн	34 480	35 694	36 112	36 656	37 123	37 440	37 900



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Факт 2022	Прогноз 2023	2024 рік	2025 рік	2026 рік	2027 рік	2028 рік
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		Рівень використання виробничих потужностей	%	0,63	0,75	0,77	0,79	0,79	0,80	0,83
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами фінансування:	тис. грн	281	455	466	476	485	495	503
		4.1.1 Кошти державного бюджету	тис. грн	-	-	-	-	-	-	-
		4.1.2 Власні кошти Інституту	тис. грн	281	455	466	476	485	495	503
		4.1.3 Залучені кошти	тис. грн	-	-	-	-	-	-	-
		4.2. Витрати на інновації	тис. грн	-	20	20	-	25	-	25
5	Розвиток трудового потенціалу Інституту	5.1. Середня кількість працівників	осіб	198	150	157	158	160	157	159
		5.2. Середньомісячна заробітна плата працівників	грн	10 143	12 500	13 047	13 323	13 542	14 100	14 623
		5.3. Продуктивність праці одного працюючого промислово-виробничого персоналу	тис. грн/особу/міс	24,6	26,8	25,7	26,1	26,8	27,3	27,1
		5.4. Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	%	61	61	62	63	64	61	65
6	Стан використання активів	6.1. Активи усього, у тому числі:	тис. грн	32 967	29 000	27 300	27 630	28 005	28 456	28 899
		6.1.1 Оборотні активи	тис. грн	27 735	21 400	20 378	20 656	20 915	21 356	21 742
		6.1.2 Основні засоби (первісна вартість)	тис. грн	25 768	24 800	23 808	24 001	24 233	24 596	24 713



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Факт 2022	Прогноз 2023	2024 рік	2025 рік	2026 рік	2027 рік	2028 рік
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		6.2 Коефіцієнт зносу основних засобів		0,82	0,81	0,81	0,81	0,81	0,81	0,81
		6.3 Рентабельність активів	%	2,5	2,19	2,38	2,39	2,41	2,41	2,42

8. Висновки.

Пріоритетні напрями, визначені в Стратегічному плані розвитку, тісно пов'язані між собою, і успішність реалізації окремих завдань суттєво впливає на вирішення інших. Виконання цілей та заходів створить умови для відновлення діяльності та, в подальшому, збільшення обсягів науково-технічних робіт для сфери будівництва України сприятиме розвитку Інституту та залученню інвестицій.

Очікуваними результатами виконання заходів Стратегічного плану розвитку є:

відновлення обсягів науково-технічних робіт Інституту після завершення військових дій в Україні;

забезпечення умов для ефективного управління майном, підвищення ефективності його використання, позитивний вплив на національну економіку та на бізнес-середовище;

співпраця Інституту з міжнародними компаніями та сприяння підвищенню інвестиційної привабливості України для міжнародних інвесторів;

збільшення обсягу надходжень до державного бюджету.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024

Постійний аналіз операційної діяльності, функціонування, адаптація до поточних умов та швидке реагування на їх зміни, знижує вплив ризиків на діяльність ДП НДІБК.

Директор ДП НДІБК,
доктор техн. наук, професор

Геннадій ФАРЕНЮК



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



5868/35/10-24 від 01.04.2024